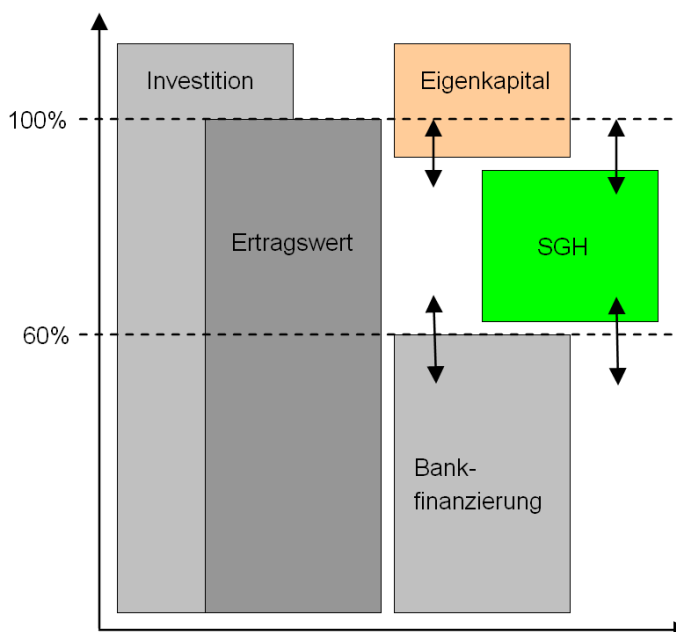


Vielseitigkeit unserer Förderaufgabe

Finanzierungsbezogener Förderfokus

Klassischerweise stehen die Klein- und Mittelhotels in Fremdenverkehrsregionen mit saisonalen Schwankungen im Fokus unserer Förderung, zeichnen sich doch häufig diese Betriebe bei einer anlageintensiven Infrastruktur durch eine schmale Eigenkapitalbasis aus. Unsere Darlehensgewährung zielt primär auf diejenigen Hotelbetriebe mit ungünstiger Kapitalstruktur, welche gute Ertragsaussichten ausweisen. Wir bewerten die Ertragsaussichten eingehend und gewähren diesen Betrieben Darlehen über die von den Banken üblicherweise angewendete Belehnungsgrenze hinaus, womit eine Finanzierung trotz geringer Eigenmittel zustande kommt.

Wir finanzieren üblicherweise durch grundpfandgesicherte Darlehen ergänzend und nachrangig zur Bankfinanzierung. Die Höhe der Darlehen beträgt grundsätzlich höchstens CHF 6 Mio. und sollte in der Regel im Bereich von bis zu 40% der Gesamtfinanzierung liegen. Bestimmend ist die Tragbarkeit aller finanziellen Verpflichtungen, wobei die Belehnung höchstens dem zukünftigen, nachhaltigen Ertragswert entsprechen darf, welcher anhand der Discounted Cash Flow-Methode (DCF) ermittelt wird.



Unsere Förderung erschöpft sich aber nicht mit der oben beschriebenen Zielgruppe, sondern steht einem breiten Spektrum von Beherbergungsbetrieben offen.

Beratungsbezogener Förderfokus

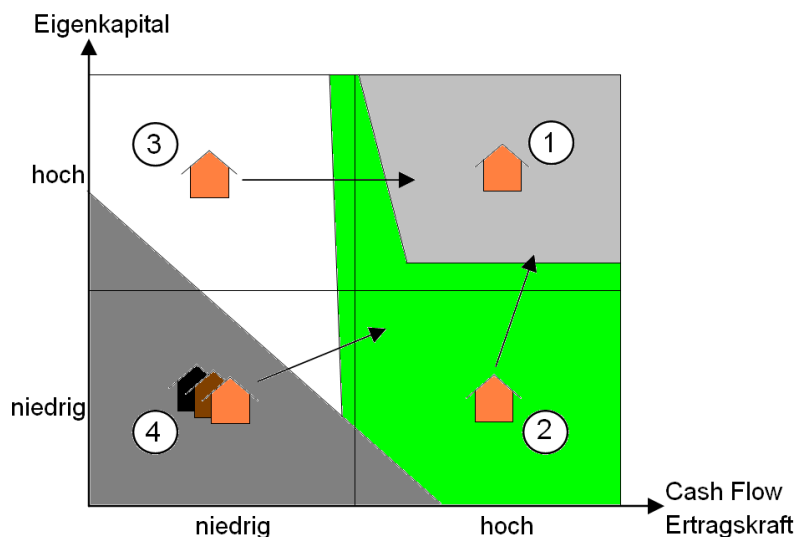
Mit dem Ziel, die Wettbewerbsfähigkeit und Nachhaltigkeit der Beherbergungswirtschaft zu erhalten und zu verbessern, bieten wir ein breites Spektrum von Beratungsleistungen an. Zu nennen sind beispielsweise Gutachten und Analysen, welche - im Markt als unabhängige und neutrale Diskussions- und Entscheidungsgrundlage anerkannt - die Kommunikation zwischen Ihnen und den Banken oder Förderern unterstützen.

Die Wirkung solch beratungsbezogener Förderung ist aber gerade in den Bereichen entscheidend, wo die Kreditversorgung durch die Banken nicht mehr gewährleistet ist, und auch unsere Finanzierungsmöglichkeiten erschwert oder eingeschränkt sind.

Fördernde Dienstleistungen

- (1) Grundsätzlich funktioniert hier die Kreditversorgung für Ihren leistungsfähigen Beherbergungsbetrieb vollumfänglich im Wettbewerb der Banken. Deren Kreditpolitik ist aber, abhängig von der jeweiligen Marktlage, mehr oder weniger expansiv. Insbesondere in Fällen, in denen dennoch eine Finanzierungslücke resultiert, beispielsweise infolge einer zurückhaltenden Kredit-sprechung durch die Banken, prüfen wir die Gewährung eigener Darlehen.

Zur Hauptsache richtet sich hier der Fokus unserer Förder-tätigkeit aber auf die Erstellung von Gutachten und Analysen und, als Folge davon, auf die Vermittlung zwischen Ihnen, der Hotelière oder dem Hoteli-er, und den Banken.



- (2) Dies ist der schwergewichtige Förderbereich unserer Finan-zierungstätigkeit. Wir tragen di-rekt und indirekt zur Verbesserung der Kapitalstruktur bei:
- Unsere Darlehen charakterisieren sich aufgrund der Verzinsungs- und Rückzahlungsbedingungen als Fremdkapital. Trotz höherem Risiko – denn klassischerweise bewegen wir uns mit einer Belehnung von bis zu 100% vom Ertragswert im Bereich der Eigenfinanzierung – entlasten unsere attraktiven Konditionen Ihre Erfolgsrechnung spürbar. Überschüsse aus dem erwirtschafteten Cash Flow können für die Vornahme von Investitionen und die Rückzahlung von Fremdkapital verwendet werden, wodurch sich die Kapitalstruktur verbessert.
 - Die Verbesserung der Kapitalstruktur in Sinne eines höheren Eigenfinanzierungsgrades muss nach der Darlehensgewährung durch den Betrieb erarbeitet werden. Indem wir – durch die Schliessung der Finan-zierungslücke - lohnende Investitionen günstig mitfinanzieren, verbessern wir die Voraussetzungen dazu.
- (3) Ziel ist es, durch die Verbesserung der Ertragslage Ihre Kreditwürdigkeit zu erhöhen, um mittel- bis langfristig die Kreditversorgung durch die Banken sicherzustellen. Dies kann beispielsweise durch beratungsbezogene Dienstleistungen erreicht werden, allenfalls flankiert durch die Auslösung notwendiger Investitionen mithilfe unserer zinsgünstigen Darlehen. Machbarkeitsstudien, eine Standortbestimmung mittels Unternehmensbe-wertung, eine Zweitmeinung zu Ihrem Businessplan oder allgemein die Beratung bezüglich geplanter Investi-tionen können Thema sein.
- (4) In diesem Bereich ist der Nachweis der Kreditwürdigkeit schwierig resp. nicht gegeben. Im Vordergrund stehen deshalb unsere beratungsbezogenen Förderungsleistungen. Beispielsweise durch die Nutzung von Sy-nergien im Rahmen von Kooperationen oder die Sicherstellung einer geeigneten Nachfolgelösung gilt es vordergründig, die Ertragslage Ihres Betriebes zu verbessern.